

**ZADRUŽNI SAVEZ FEDERACIJE
BOSNE I HERCEGOVINE**

**Broj : 45/ 06
Sarajevo , 18 .02.2006. godine**

**IZVJEŠTAJ
O RADU ZADRUŽNOG SAVEZA FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE
ZA PERIOD OD 01. 01.2005.GODINE DO 31. 12.2005.GODINE.**

SARAJEVO: FEBRUAR 2006. GODINE

Skupština Zadružnog saveza Federacije BiH na sjednici održanoj 05.04.2005.godine usvojila je okvirni program rada za 2005.godinu u kojem je bilo postavljeno nekoliko prioriteta grupa radnih zadataka :

1. Dalje provođenje i primjena Opsteg zakona o zadrugama BiH.
2. Poboljšanje saradnje sa državnim organima na svim nivoima.
3. Aktivnosti na daljem razvoju zadrugarstva i izgradnja zadrugne infrastrukture.
4. Transformacija i reorganizacija Saveza sa posebnim naglaskom na funkcionalno i poslovno jačanje Saveza
5. Edukacija i informisanje članstva.
6. Saradnja na međunarodnom planu.

Takođe je usvojen operativni program rada, u kojem su bili postavljeni operativni zadaci po svakom mjesecu.

Novi sekretar Saveza izabran 11. aprila 2005.godine predložio je dopunu operativnog programa rada Saveza za 2005.godinu, koji je Upravni odbor Saveza usvojio. U okviru dopune operativnog programa rada Saveza poseban prioritet stavljen je na:

- saradnja sa državnim organima,
- edukacija članstva
- promocija zadrugnih principa,
- konsultantske usluge Saveza,
- zadrugna revizija

REALIZACIJA RADNIH ZADATAKA

1.- Dalje provođenje i primjena Opsteg zakona o zadrugama BiH se vrlo tesko realizuje. Atak na zadrugnu imovinu je stalno prisutan. Rješavanje pitanja zadrugne imovine po zadrugama se tesko ostvaruje.

U prilog realizaciji zakona Savez je uradio sledeće:

-Obavljeni razgovori sa Federalnom agencijom za privatizaciju oko prava državnih organa za

izdavanje naloga za izvođenje finansijske revizije poslovanja u zadrugama, u kojima je zaključeno da državni organi nemaju prava na to, jer zadruge nisu državna preduzeća.

-Obavljeni razgovori sa Geodetskom upravom BiH u vezi tumačenja člana 94 Opsteg zakona

o zadrugama BiH u kojima je zaključeno, da je imovina kojom zadruga raspolaze ili je koristi

zadrugna imovina i da se kao takva treba knjiziti u gruntovnim knjigama.

U oba predhodna slučaja radi se o misljenjima, koja nisu obavezujuća.

-Intervencija Saveza u Unsko-Sanskom kantonu oko naloga kantonalne vlade da se izvrši finansijska revizija poslovanja u zadrugama ovog kantona, sadržana u gore pomenutim stavovima. (ucestvovanje u radu Upravnog odbora Kantonalne agencije za privatizaciju,

razgovori sa Kantonalnim ministrom za poljoprivredu)

Cinjenica je da ne dostaju pra teca tumacenja i propisi Opsteg zakona o zadrugama BiH, koji bi ubrzali uredenje imovinsko-pravnih odnosa u zadrusnom sektoru.

Savez je u ideji da organizuje okrugli sto na koji bi bili pozvani predstavnici svih znacajnih struktura naseg drustva sa osnovnom temom-rjesavanje pitanja zadrusne imovine u duhu Opsteg zakona o zadrugama BiH.

Zadrusna revizija i njena realizacija ide veoma tesko, mada su pripremljeni svi preduslovi za njeno uspjesno obavljanje.

Registriranje zadruga u skladu sa Opstim zakonom o zadrugama BiH se uspjesno ostvaruje.

2.-Poboljsanje saradnje sa drzavnim organima je prisutno, ali jos uvijek nedovoljno.

Sa Federalnim ministarstvom poljoprivrede, vodoprivrede i sumarstva se ostvarila dobra saradnja. Savez je uspio objasniti znacaj zadrusne revizije i kao rezultat toga ocekuje se finansijska podrška za izvođenje zadrusne revizije po zadrugama.

Sa određenim kantonima(sarajevski kanton) postoji istinsko razumjevanje i saradnja, mada je znatno veci broj kantona, koji minimiziraju zadrugę kao ozbiljne subjekte(unsko-sanski kanton).

Sa medunarodnim organizacijama i Federalnom privrednom komorom uspostavljena je solidna

saradnja i od njih se ocekuje znacajna podrška Savezu.

Savez se mora nametnuti i postati istinski partner drzavnim institucijama.

3.-Aktivnosti na razvoju zadrugarstva su bile stalno prisutne:

Obavljeni su razgovori sa SERDA-om u vezi kreditiranja poljoprivrednih proizvođača, u kojima je zaključeno da zadrugę budu nosioci ovog posla.

Pokrenuta je inicijativa oko realizacije zadrusne revizije:

- Uraden Pravilnik o zadrusnoj reviziji

- Uraden Program edukacije zadrusnih revizora i dogovorena finansijska podrška za njeno

 - obavljanje sa medunarodnom organizacijom USAID LAMP-om.

- Uraden Program realizacije zadrusne revizije i apliciran FMPViS i dogovorena finansijska

 - podrška(održan sastanak sa Federalnim ministrom za poljoprivredu po ovom pitanju)

U pripremi je održavanje okruglog stola po pitanju primjene Opsteg zakona o zadrugama BiH i u vezi toga dogovorena je finansijska podrška sa USAID LAMP-om.

U toku je izrada Strategije razvoja poljoprivrede F BiH, Zakon o poljoprivredi FBiH i Zakon o poljoprivrednom zemljistu FBiH, u cijoj izradi je Savez uključen kao znacajan subjekt. U njima ce znacajno mjesto zauzeti zemljoradnicko zadrugarstvo.

U vezi ovoga održan je okrugli sto u Gracanici pod pokroviteljstvom Upravnog odbora Saveza.

Uz stručnu i savjetodavnu pomoć Saveza Federacije formiran je Zadrugni savez Unsko-Sanskog kantona

4.-Transformacija i reorganizacija Saveza sa posebnim naglaskom na funkcionalno-poslovno jačanje Saveza

Po ovom pitanju usvojen je Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta stručne službe Saveza.

U aprilu mjesecu 2005 godine stručnu službu Saveza činili su tri profesionalno uposlena:

- sekretar Saveza
- stručni saradnik za zemljoradničko zadrugarstvo
- administrativno-tehnički saradnik

Danas stručnu službu Saveza čini samo jedan uposlenik i to sa pola radnog vremena.

Osnovni razlog je teška, finansijska situacija i nemogućnost redovne isplate plata.

Da bi Savez odgovorio svojim obavezama i realizovao postavljene zadatke, mora biti kadrovski i materijalno obezbjeđen. To podrazumjeva ozbiljno preispitivanje članstva, jer Savezu ne trebaju članice na papiru, već članice koje će s pravom tražiti uslugu, ali i članice koje će svakog mjeseca platiti dogovorenu članarinu. U Savezu se moraju uposliti kadrovi koji će znati, raditi u interesu zadrugarstva, ali i kadrovi koji će za svoj rad primiti platu.

5.-Edukacija i informisanje članstva se djelimično realizuje. Po ovom pitanju u saradnji sa USAID LAMP-om organizovano je nekoliko edukacija po zadrugama na temu-obaveze i prava organa u zadrugama-. Medunarodna organizacija "Nesto vise" je u nekoliko zadruga razvila edukativne programe.

Nedovoljna informisanost stvara u startu negativnu poziciju za bilo koji poslovni poduhvat.

Informisanje članstva se vrši kroz razne vidove:

- Putem obavijesti, što je u ovom momentu jedini vid informisanja članstva.
- Putem javnih glasila. Posebno popularan vid informisanja je bio putem stampanja lista "ZADRUGAR PLUS". Ovaj list je ugasen. SAVEZ je u stalnoj ideji da ovaj list ponovo aktivira.
- Efikasno informisanje članstva će biti moguće kroz zadrugni registar, čiji su osnovni elementi određeni i usvojeni na organima Saveza BiH. Kroz njega će sve zadruge znati najvažnije podatke jedna o drugoj
- Uvođenje elektronskog informisanja bi bilo veoma značajno i treba sve učiniti i obezbjeđiti materijalne pretpostavke za to

6.-Saradnja na međunarodnom planu je ostvarena sa Zadrugnim savezom Vojvodine posebno po pitanju iskustava u izvodenju zadrugne revizije. Mada je međunarodna saradnja u isključivoj nadležnosti Saveza BiH, Savez Federacije BiH u saradnji sa

Savezom BiH nastavlja medunarodnu saradnju(KF PROJEKT CENTAR, USAID LAMP,USAID UMKOR)

U svom radu Savez se suocavao sa velikim teskocama:

- Nemogucnost isplate redovnih plata zaposlenih u Savezu je dramaticno uticala na radni ambijent i kvalitet rada uposlenih.
- Kancelarijski prostor od dvadesetak kvadrata za troje uposlenih bio je nerjesivi problem.
- Savez je posebno imao teskoca u uskladivanju poslovanja rada sa Opstim zakonom o zadrugama BiH, a uzroci toga su nemar i neprofesionalnost radnika Saveza.

Na kraju se da zakljuciti, da se Savez nalazi u veoma teskom stanju, a odmah potom se postavlja otvoreno pitanje-zasto se Savez nalazi u ovakvom stanju- Odgovor je jedan,jedini, a to je finansijski i kadrovski faktor.

U SADRUZNOM SAVEZU FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE se moraju uposliti kadrovi, koji imaju respektibilno znanje o zadrugarstvu, vrhunske poslovno-moralne osobine,jasnu viziju,kadrovi koji se moraju baviti Savezom, a ne Savez njima, ali i kadrovi koji ce za svoj rad primiti platu na kraju radnog mjeseca.

Tokom 2005.godine UPRAVNI ODBOR ZADRUZNOG SAVEZA FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE je odrzao pet sjednica.U svom radu Upravni odbor Saveza je usmjerio svoje aktivnosti na :

- 1.Rjesavanje kadrovskih i materijalno-tehnickih uslova za rad Saveza.
- 2.Primjena i pokretanje zadrugne revizije po zadrugama, kao posebno znacajne institucije u afirmaciji i razvoju zadrugarstva.
- 3.Uskladivanje rada i poslovanja Saveza sa Opstim zakonom o zadrugama Bi H (doregistracija Saveza).
- 4.Poboljsanje naplate clanarina od clanica, kao osnovnog tekuceg prihoda.
- 5.Finansijsko konsolidovanje Saveza, i isplata zaostalih plata uposlenih.
- 6.Poboljsanje saradnje sa drzavnim organima na svim nivoima.

U toku realizacije nabrojanih aktivnosti Odbor se suocavao sa određenim, objektivnim i subjektivnim teskocama, a posebno pri realizaciji finansijske konsolidacije Saveza koja se sadrzala u isplati zaostalih i tekucih plata uposlenih.U prilog ovome Upravni odbor Saveza je donio odluku da se isplate sve bruto zaostale i tekuce plate uposlenih, umanjene na nivo 300,00 KM neto,a kada se steknu uslovi uslijedit ce ostatak isplate plate do punog iznosa.Na osnovu ove odluke isplaceno je 39 bruto plata.U skladu sa ovom odlukom Savez duguje uposlenicima jos ukupno deset bruto plata.

Poseban problem je bio oko probijanja dozvoljenih rokova za usaglasavanje rada i poslovanja Saveza sa Opstim zakonom o zadrugama BiH.Usljed neprofesionalnosti uposlenih u Savezu,

bili su probijeni svi dozvoljeni rokovi i samo zahvaljujuci upornom zalaganju Upravnog odbora

i Nadzornog odbora Saveza uz puno radno angazovanje Predsednika Skupstine Saveza uspio se dobiti novi rok na Sudu i ostajanje u proceduri po pitanju doregistracije.

Poseban doprinos u popravljaju radnog ambijenta Saveza dalo je nekoliko zadruga-clanica, koje su svoje nezadovoljstvo iskazale zajednickom inicijativom, u cijem sadrzaju se prepoznala zelja za bolje sutra zadruznom sektoru.

Poslovnu godinu obiljezila je i ostavka Sekretara Saveza poslije samo sest mjeseci njegovog imenovanja.

Opsti zakljucak se namece da su organi Saveza uspjeli i pored velikih teskoca sacuvati vitalne funkcije Saveza i uspjesno sprovoditi poslovnu politiku Saveza.

SEKRETAR ZADRUZNOG SAVEZA
FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE
Nagib Hadzic