

**OKVIRNI PROGRAM RADA**  
**ZADRUŽNOG SAVEZA FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE**  
**ZA 2007. GODINU**

Sarajevo, februar/veljača 2007.godine

Polazeći od aktuelnog stanja i problema u zadrugarstvu Federacije Bosne i Hercegovine, konkretnih prijedloga i sugestija zadruga, Ugovora o usklađivanju i Pravila Zadružnog saveza Federacije BiH, Skupština Zadružnog saveza Federacije BiH, na Sjednici održanoj 31.05.2007.godine, usvojila je

**OKVIRNI PROGRAM RADA  
ZADRUŽNOG SAVEZA FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE U 2007.G.**

Okvirni program rada Saveza u 2007.godini sadrži nekoliko grupa poslova i radnih zadataka:

- I RAZVOJ ZADRUGARSTVA
- II POSLOVNA POLITIKA I AKTIVNOST SAVEZA
- III SARADNJA SA DRŽAVNIM ORGANIMA
- IV EDUKACIJA I INFORMISANJE

I

Brojni su razlozi teškog položaja zadrugarstva u Federaciji BiH. Posebnu smetnju, u razvoju zadrugarstva, čini nepostojanje specijalnih zakona koji bi uvažavali specifičnosti stambenog, uslužnog, štedno kreditnog, omladinskog, poljoprivrednog i dr. zadrugarstva i koji bi dali okvir za djelovanje i odredili mjesto, u privrednom sistemu, za ove specifične privredne subjekte.

Pored sistemskih brojne su mnoge druge teškoće sa kojima se susreću zadruge, naročito u poljoprivrednom zadrugarstvu kao najrasprostranjenijem.

Te su teškoće objektivne i subjektivne prirode. Neke od njih su: nedovoljna materijalna i kadrovska opremljenost zadruga; ekonomski iscrpljeni zadrugari i kooperanti; smanjen broj zadrugara; uzurpiranje vlasti od strane zaposlenih u nekim

zadrugama; nepoštovanje zadružnih principa; rasprodaja zadružne imovine; neadekvatna agrarna politika državnih organa, koja se ogleda u niskim cijenama primarnih poljoprivrednih proizvoda, nepoštovanja sistema zaštitnih cijena, niskom procentu ulaganja u poljoprivredu, podržavanju monopola u proizvodnji i prometu, neadekvatna carinska politika, neprovođene zakonskih propisa, a posebno Općeg zakona o zadrugama BiH u dijelu koji se odnosi na povrat zadružne imovine.

U narednom periodu potrebno je usmjeriti aktivnosti na afirmaciji zadružnih principa. Učiniti sve da se zadruge organizaciono konsoliduju, da omasove članstvo, urede međusobne odnose odgovarajućim normativnim aktima i obezbjede njihovo dosledno sprovođenje. Neophodno je izvršiti ekonomsku, kadrovsku i organizacionu rekonstrukciju zadruga kao preduslov njihovog uspješnog djelovanja. Potrebno je da zadruge i Zadružni savez Federacije, uz pomoć državnih organa, osposobe zadružnu reviziju kako bi uspješno sprečavala buduće negativne pojave, npr. da samo zaposleni radnici mogu biti zadrugari i da samo oni upravljaju zadrugom; da se rasprodaje zadružna imovina; da se ne sprovodi Zakon o zadrugama BiH itd. Na taj način bi zadruge postale organizacije zadrugara u pravom i suštinskom smislu.

Pored ovih aktivnosti potrebno je stalno lobiranje, organizovanje i obavještanje građana o mogućnostima savremenih zadruga u rješavanju njihovih životnih problema, te operativniji rad na njihovom osnivanju tamo gdje građani za to pokažu interes.

Permanentan i kontinuiran rad na prevazilaženju i otklanjanju uočenih problema, biće najbolji doprinos, Saveza, razvoju zadrugarstva u Federaciji BiH kao i u BiH.

## II

Prioritetni ciljevi poslovne politike Saveza u ovoj godini su poboljšanje ambijenta i uslova za uspješnije poslovanje zadruga. Stoga će se djelovanje Saveza usmjeriti na praćenje i analiziranje stanja, pružanje podrške članicama i iniciranje aktivnosti za prevazilaženje problema koji već dugo nepovoljno utiču na rezultate poslovanja zadruga. To se posebno odnosi na:

- dosljednu primjenu Općeg zakona o zadrugama BiH uz naglasak na povrat zadržne imovine.
- zakonske i ekonomske uslove u kojima posluju članice Zadružnog saveza i ublažavanje posljedica uvođenja PDV;
- ostvarivanje premija za za proizvođače koji ne mogu ispuniti predviđene kvote
- plasman proizvoda u uvjetima neloyalne konkurencije i neadekvatne zaštite domaće proizvodnje;
- sagledavanje specifičnih teškoća pojedinih vidova zadrugarstva(zemljoradničkog, stambenog,štedno-kreditnog,omladinskog,zanatskog,uslužnog i dr.);
- uspostava partnerstva sa različitim organizacijama ( Privrednom/Gospodarskom komorom Federacije,poljoprivrednim asocijacijama, privatnim firmama kao i raznim donatorima);
- unaprijeđenje unutrašnje organizacije i rada Zadružnog saveza Federacije BiH;
- aktivnosti na donošenju normativnih akata;
- oživljavanje rada i omasovljavanje sekcija , povećanje uticaja sekcija pri Zadružnom savezu Federacije BIH.
- permanentan rad na uvećanju članstva.

### III

Osiguranje institucionalne podrške treba biti stalna aktivnost Zadružnog saveza Federacije BiH,koji bi trebao stalno pratiti i odmah reagovati na neželjene državne propise vezane za zadrugarstvo, pratiti i odmah obavještavati sve članice o objavljenim poticajnim mjerama kako Federacije tako i lokalne uprave i samouprave, ali i aktivno sudjelovati u donošenju svih propisa i naročito zakona vezanih za zadržno poslovanje.U tom pogledu naročito je važna dobra saradnja sa Federalnim ministarstvom poljoprivrede,vodoprivrede i šumarstva, Privrednom / Gospodarskom komorom Federacije i Zadružnim savezom Bosne i Hercegovine.Takvom saradnjom trebao bi se osigurati bolji status zadruga kod izrade Projekata za poticaje i podrške, kao i donošenje takvih zakona i drugih propisa iz područja porezne politike koji bi bili poticajni za zadruge i uvažavali sve specifičnosti zadržnog poslovanja.

U djelokrugu saradnje sa državnim organima pažnja će se prvenstveno usmjeriti na sljedeća pitanja:

- razgraničenje zadružne i državne svojine u zadrugama i uknjižba zadružne imovine u zemljišne knjige;
- Iznalaženje mogućnosti i vidova podsticanja i zaštite domaće proizvodnje;
- donošenje zakona o zemljoradničkom, stambenom,štedno-kreditnom i omladinskom zadrugarstvu;
- zakon o poljoprivredi, zakon o poljoprivrednom zemljištu;
- intenziviranje saradnje sa Federalnim ministarstvom p,v i š.
- uspostava saradnje sa kantonalnim ministarstvima poljoprivrede.
- Savez će se angažirati i na svim drugim poslovima od značaja za svoje članice.

#### IV

Jedan od stalnih zadataka Saveza je edukacija i informisanje članstva.U tom smislu Savez će i ove godine provoditi određene aktivnosti Za postojeće i nove zadrugę članice,Savez će uz podršku i saradnju sa nekim državnim institucijama, međunarodnim organizacijama,naučnim institucijama itd , provoditi edukaciju na više nivoa. Za zadrugare ili potencijalne zadrugare, provodiće se jednodnevna edukacija koja služi boljem informisanju zadrugara i sticanju znanja iz oblasti zadrugarstva (osnivanje, upravljanje, ciljevi, načela, prednosti, funkcionisanje...). Za zadružno posloводство težiti ćemo specijalističkoj edukacija koja osim o zadrugarstvu daje znanja o poslovnom planiranju, marketingu, tehnološkim procesima u proizvodnji i doradi proizvoda, legislativi i certifikaciji proizvoda, brendiranju..).Obuke,predavanja, seminari,prezentacije i drugi vidovi širenja znanja i vještina planiraće se i realizovati na osnovu potreba i zahtjeva na terenu uvažavajući prirodne i ekonomske resurse. Pri provođenju specijalističke edukacije koristiće se renomirani stručnjaci iz drugih institucija prema potrebi korisnika.

U cilju promovisanja zadruga Federacije Bosne i Hercegovine Savez će ,sa svojim štandom, i ove godine biti prisutan na privrednoj manifestaciji “Dani jabuke” u Goraždu.Ideja je da prisustvo ovoj manifestaciji postane tradicionalno i bude mjesto gdje će se članice okupljati, razmijenjivati iskustva i predstavljati BiH tržištu.

Uz sve ove aktivnosti Savez će, preko medija, a posebno preko svoje web stranice nastojati da plasira što više informacija vezanih za zadrugarstvo, poslovni ambijent u državi, zakonsku legislativu, aktivnosti Saveza i dr.

Kao što se vidi, Savez je u ovoj godini pred sebe postavio mnoge ciljeve i zadatke. Neki će možda reći da su preambiciozni. Mišljenja smo da samo agresivnom i ambicioznom politikom možemo doći do zajedničkog cilja, a to je stvaranje što povoljnijeg ambijenta i dovođenja zadruga na takav nivo, da se što lakše mogu uključiti u savremeni način proizvodnje i saradnje sa razvijenim zemljama. Naravno, za sve ove aktivnosti potrebna nam je adekvatna materijalna, kadrovska, tehnička a naročito finansijska podrška, koju svi zajedno moramo obezbijediti. U tom smislu i članice trebaju preuzeti svoj dio odgovornosti i aktivno se uključiti u stvaranje pretpostavki za samostalan, samoodrživ i funkcionalan Savez, koji će biti u interesu svih nas.

Sastavni dio Okvirnog programa rada je Operativni program rada, sa naznačenim rokovima i izvršiocima.

Na ostvarivanju Okvirnog i Operativnog programa rada stalno će raditi organi Saveza i djelatnici stalno zaposleni u Savezu.

Sarajevo, februar / veljača 2007. godine